



# แผนกลยุทธ์

ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) พ.ศ. 2565

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

## คำนำ

แผนกลยุทธ์สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ (พ.ศ.2565 ถึง พ.ศ.2570) ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2570) รวมทั้งสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในการจัดการศึกษา ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ที่กำหนดไว้ในส่วนที่เกี่ยวข้อง การจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาและหลักการ ของการจัดการศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไปที่มุ่งให้ผู้เรียนเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญาได้อย่างแท้จริง

การจัดทำแผนกลยุทธ์ในครั้งนี้ สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งคณาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา และผู้มีส่วน ได้เสียให้มีส่วนร่วมในการทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดภายใต้เงื่อนไขความท้าทายที่สามารถประสบความสำเร็จในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ ของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและวิทยาศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น แผนกลยุทธ์ฉบับนี้จึงเปรียบเสมือนเข็มทิศที่ชี้เป้าหมายที่ชัดเจนสำหรับการขับเคลื่อน การดำเนินงานของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ให้ปรากฏผลเป็นรูปธรรม และตอบสนองพันธกิจในการจัดการศึกษาทั่วไปของมหาวิทยาลัยได้อย่างสมบูรณ์

(อาจารย์ ดร.สุรสิงห์ แสงโสด)

ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ .....	ก
สารบัญ .....	ข
บทสรุปผู้บริหาร .....	ค
ส่วนที่ 1 บทนำ .....	1
ส่วนที่ 2 กรอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ ระยะ 6 ปี .....	4
ส่วนที่ 3 ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ .....	5
ส่วนที่ 4 แผนกลยุทธ์ระยะ 6 ปี พ.ศ. 2565 – 2570 .....	8
<b>ภาคผนวก</b>	
- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) .....	12
- ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงานกับมหาวิทยาลัย .....	13
- ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ว่าด้วยสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป และศิลปวิทยาศาสตร์ พ.ศ. 2557 .....	14
- ผู้จัดทำ .....	18

## บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบายและแผนวิชาการของมหาวิทยาลัยส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการรายวิชาศึกษาทั่วไปกับคณะและสถาบันอุดมศึกษาทั้งในและต่างประเทศ

แผนกลยุทธ์สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 - 2570) จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 - 2570) ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ที่สำคัญประกอบด้วย

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษามหาวชิการศึกษาทั่วไป

**เป้าประสงค์** นักศึกษามหาวชิการศึกษาทั่วไปมีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### กลยุทธ์

1. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวชิการศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับปรัชญาการศึกษาของรายวิชามหาวชิการศึกษาทั่วไป
2. สร้างรายวิชาบูรณาการในวิชาศึกษาทั่วไปเพื่อสร้างบัณฑิตให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน
3. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนรายวิชาศึกษาทั่วไปให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างรายวิชาการรองรับการขยายโอกาสการจัดการศึกษาทั่วไปยังกลุ่มเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น
5. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนรูปแบบ Online ที่มีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์

**เป้าประสงค์** เพื่อให้สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานสนับสนุนระบบบริหารงานด้านการศึกษาทั่วไปของมหาวิทยาลัยให้ได้คุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษาทั่วไป
2. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการศึกษาทั่วไปในเชิงรุก
3. จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านการศึกษาทั่วไปเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ
4. วางกรอบการบริหารจัดการดำเนินโครงการ/กิจกรรมด้านการศึกษาทั่วไป ให้มีประสิทธิภาพ
5. พัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ด้านการศึกษาทั่วไป

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### ข้อมูลเบื้องต้นสำนักงาน

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ได้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ พ.ศ. 2557 โดยมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้ง อาจารย์กรเพชร เพชรรุ่ง เป็นผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์คนแรก

ต่อมา วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้ง อาจารย์สุรสิงห์ แสงโสด เป็นรักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ และต่อมาได้มีคำสั่งแต่งตั้งเป็น ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบัน

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ มีการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการในการจัดการเรียนการสอน วิชาศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนวิชาการของมหาวิทยาลัย ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา วิชาศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการในวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์กับคณะรวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมไปถึงส่งเสริมงานวิชาการและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ประกาศไว้ ณ วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2557

### วิสัยทัศน์

เสริมสร้างบัณฑิตให้เป็นคนดีดำรงตนอยู่ในสังคมอย่างฉลาดและเป็นสุข

### พันธกิจ

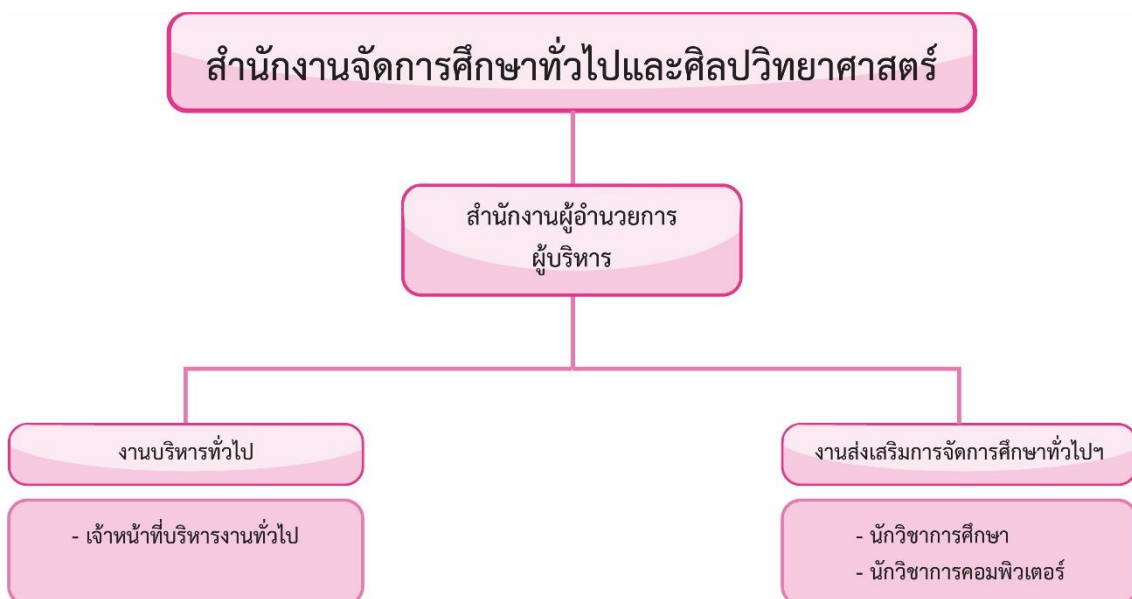
1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไปให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพ
2. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนและบุคลากรให้มีสมรรถนะตามสายงานอย่างต่อเนื่อง
3. พัฒนาสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

4. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานให้บรรลุภารกิจ
5. ส่งเสริมพัฒนางานวิชาการและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหมวดวิชาศึกษาทั่วไป

### วัตถุประสงค์

1. หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไปมีประสิทธิภาพและคุณภาพ
2. อาจารย์ผู้สอนและบุคลากรมีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนและมีสมรรถนะตามสายงาน
3. สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์มีระบบบริหารจัดการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
4. ระบบสารสนเทศของสำนักงานศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์สามารถใช้บริหารจัดการศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไปบรรลุตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. งานวิชาการและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหมวดวิชาศึกษาทั่วไปมีคุณภาพ

### โครงสร้างสำนักงาน



## โครงสร้างบุคลากร



## ส่วนที่ 2

### กรอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 – 2570)

#### การประเมินตนเอง

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษาทั่วไป เพื่อจักได้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน ภาวะคุกคาม และโอกาสในการพัฒนาขององค์กร และสามารถนำมาปรับปรุงและแก้ไขได้อย่างถูกต้อง

#### SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"><li>ผู้บริหาร มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจในหมวดรายวิชาศึกษาทั่วไป รวมไปถึงระบบการจัดการศึกษาทั่วไปเป็นอย่างดี</li><li>บุคลากรของสำนักงานฯ มีความรู้ความเข้าใจ ในระบบการจัดการศึกษา</li><li>บุคลากรของหน่วยงานฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างเข้มแข็ง (Team work) และมีจิตบริการ</li><li>สำนักงานฯ มีระบบสารสนเทศซึ่งจะช่วยให้การทำงานมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น</li></ol>	สำนักงานฯ ยังขาดอัตรากำลังบุคลากร ในการผลักดันพันธกิจให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<ol style="list-style-type: none"><li>สำนักงานฯ มีเครือข่ายระหว่างภูมิภาค และเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง</li><li>สำนักงานฯ เข้าศึกษาดูงานระบบการบริหารจัดการรายวิชาศึกษาทั่วไป จากมหาวิทยาลัยชั้นนำของแต่ละภูมิภาค</li><li>มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนการจัดการศึกษารูปแบบ Online อย่างเต็มที่</li></ol>	กิจกรรมของเครือข่ายในภูมิภาคเดียวกันมีน้อย จึงยังไม่เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้



## ส่วนที่ 2

### กรอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565 – 2570)

#### การประเมินตนเอง

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ในการดำเนินงานด้านการจัดการศึกษาทั่วไป เพื่อจักได้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน ภาวะคุกคาม และโอกาสในการพัฒนาขององค์กร และสามารถนำมาปรับปรุงและแก้ไขได้อย่างถูกต้อง

#### SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"><li>ผู้บริหาร มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจในหมวดรายวิชาศึกษาทั่วไป รวมไปถึงระบบการจัดการศึกษาทั่วไปเป็นอย่างดี</li><li>บุคลากรของสำนักงานฯ มีความรู้ความเข้าใจ ในระบบการจัดการศึกษา</li><li>บุคลากรของหน่วยงานฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างเข้มแข็ง (Team work) และมีจิตบริการ</li><li>สำนักงานฯ มีระบบสารสนเทศซึ่งจะช่วยให้การทำงานมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>สำนักงานฯ ยังขาดอัตรากำลังบุคลากรในการผลักดันพันธกิจให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด</li><li>อาจารย์ผู้สอนยังขาดประสบการณ์ในการจัดการเรียนการสอนรูปแบบ Online</li></ol>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<ol style="list-style-type: none"><li>สำนักงานฯ มีเครือข่ายระหว่างภูมิภาค และเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง</li><li>สำนักงานฯ เข้าศึกษาดูงานระบบการบริหารจัดการรายวิชาศึกษาทั่วไปจากมหาวิทยาลัยชั้นนำของแต่ละภูมิภาค</li><li>มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนการจัดการศึกษารูปแบบ Online อย่างเต็มที่</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>กิจกรรมของเครือข่ายในภูมิภาคเดียวกันมีน้อยจึงยังไม่เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li><li>สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการสอนเป็น Online</li></ol>

### ส่วนที่ 3

#### ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	ยุทธศาสตร์ สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์
1. ผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษา	1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป
3. สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
4. พัฒนาระบบการบริหารของมหาวิทยาลัย	2. พัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์

<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยศึกษาทั่วไป</b>	
<b>เป้าประสงค์ : นักศึกษามหาวิทยาลัยศึกษาทั่วไปมีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด</b>	
<b>กลยุทธ์</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับปรัชญาการศึกษาของรายวิชามหาวิทยาลัยศึกษาทั่วไป</li> <li>2. สร้างรายวิชาบูรณาการในมหาวิทยาลัยศึกษาทั่วไปเพื่อสร้างบัณฑิตให้สอดคล้องกับ ความเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน</li> <li>3. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนรายวิชาศึกษาทั่วไปให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>4. สร้างรายวิชาที่รองรับการขยายโอกาสการจัดการศึกษาทั่วไปยังกลุ่มเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น</li> <li>5. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนรูปแบบ Online ที่มีประสิทธิภาพ</li> </ol>
<b>โครงการ / กิจกรรม</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไปมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ (FTES) <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำสื่อ และการจัดซื้อวัสดุการศึกษาที่ใช้ในการเรียน การสอน</li> <li>1.2 ค่าวัสดุและค่าใช้สอยในการจัดทำข้อสอบกลางภาค ปลายภาค</li> <li>1.3 การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2562)</li> </ol> </li> <li>2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการบริหารรายวิชาศึกษาทั่วไป <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 การประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการบริหารรายวิชาศึกษาทั่วไป (ภาคเรียนที่ 1)</li> <li>2.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการบริหารรายวิชาศึกษาทั่วไป (ภาคเรียนที่ 2)</li> </ol> </li> </ol>

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริหารงานของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์</p>	
<p>เป้าประสงค์ : เพื่อให้สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์เป็นหน่วยงานสนับสนุนระบบบริหารงานด้านการศึกษาทั่วไปของมหาวิทยาลัยให้ได้คุณภาพและมาตรฐานการศึกษา</p>	
	<p><b>กลยุทธ์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษาทั่วไป</li> <li>2. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการศึกษาทั่วไปในเชิงรุก</li> <li>3. จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านการศึกษาทั่วไปเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</li> <li>4. วางกรอบการบริหารจัดการดำเนินโครงการ/กิจกรรมด้านการศึกษาทั่วไปให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>5. พัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ด้านการศึกษาทั่วไป</li> </ol>
	<p><b>โครงการ / กิจกรรม</b></p> <p>โครงการการบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์ การบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์</li> <li>- การพัฒนาบุคลากรสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์</li> <li>- การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการ</li> </ul>

## ส่วนที่ 4

### แผนกลยุทธ์ระยะ 6 ปี ประจำปี พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2570

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 2 : ยกระดับคุณภาพการศึกษา  
 เป้าหมาย ข้อ 1 : ยกระดับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานรองรับบริบทพลวัตของการเปลี่ยนแปลง และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ  
 กลยุทธ์ ข้อ 1 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรข้ามศาสตร์ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น  
 ข้อ 3 : พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาการเรียนการสอนที่ปรับเปลี่ยนแนวทางการเรียนรู้ใหม่ ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก ประเทศ และท้องถิ่น

ข้อ 4 : พัฒนาสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพใหม่ทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าหมาย ข้อ 2 : อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาเป็นมืออาชีพ

กลยุทธ์ ข้อ 1 : ปรับเปลี่ยนการเรียนรู้และพัฒนาการสมรรถนะอาจารย์ผู้สอนให้เป็นมืออาชีพ รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก ประเทศ และท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		65	66	67	68	69			
เป้าประสงค์ : จัดการศึกษาหมวดวิชาชีพศึกษาทั่วไปให้มีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละของคณาจารย์ มีวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษาที่ช่วยพัฒนาการเรียน การสอน	100	100	100	100	100	100	1. โครงการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (FTES)	สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป และศิลปวิทยาศาสตร์
	1. ร้อยละ ของ อาจารย์สามารถนำเอกสารตำรา สื่อสาร การสอน ไปสอน นักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ	80	80	80	80	80	80	2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะกรรมการบริหารรายวิชาศึกษาทั่วไป	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		65	66	67	68	69	70			
	2. ร้อยละของอาจารย์มีความรู้ความเข้าใจกระบวนการวัดและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ	80	80	80	80	80	80	3. พัฒนาศักยภาพอาจารย์สอนรายวิชาศึกษาทั่วไปให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4. สร้างรายวิชาที่รองรับการขยายโอกาสการจัดการศึกษาทั่วไปยังกลุ่มเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ คนวันทำงาน และนักเรียนที่สนใจการเรียนล่วงหน้า		

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย ข้อ 1 : ระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ ข้อ 1 : พัฒนาระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยและการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

ข้อ 2 : พัฒนาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและพึ่งพาตนเองได้

ข้อ 3 : ปรับเปลี่ยนทัศนคติและพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของ

มหาวิทยาลัย

ข้อ 4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

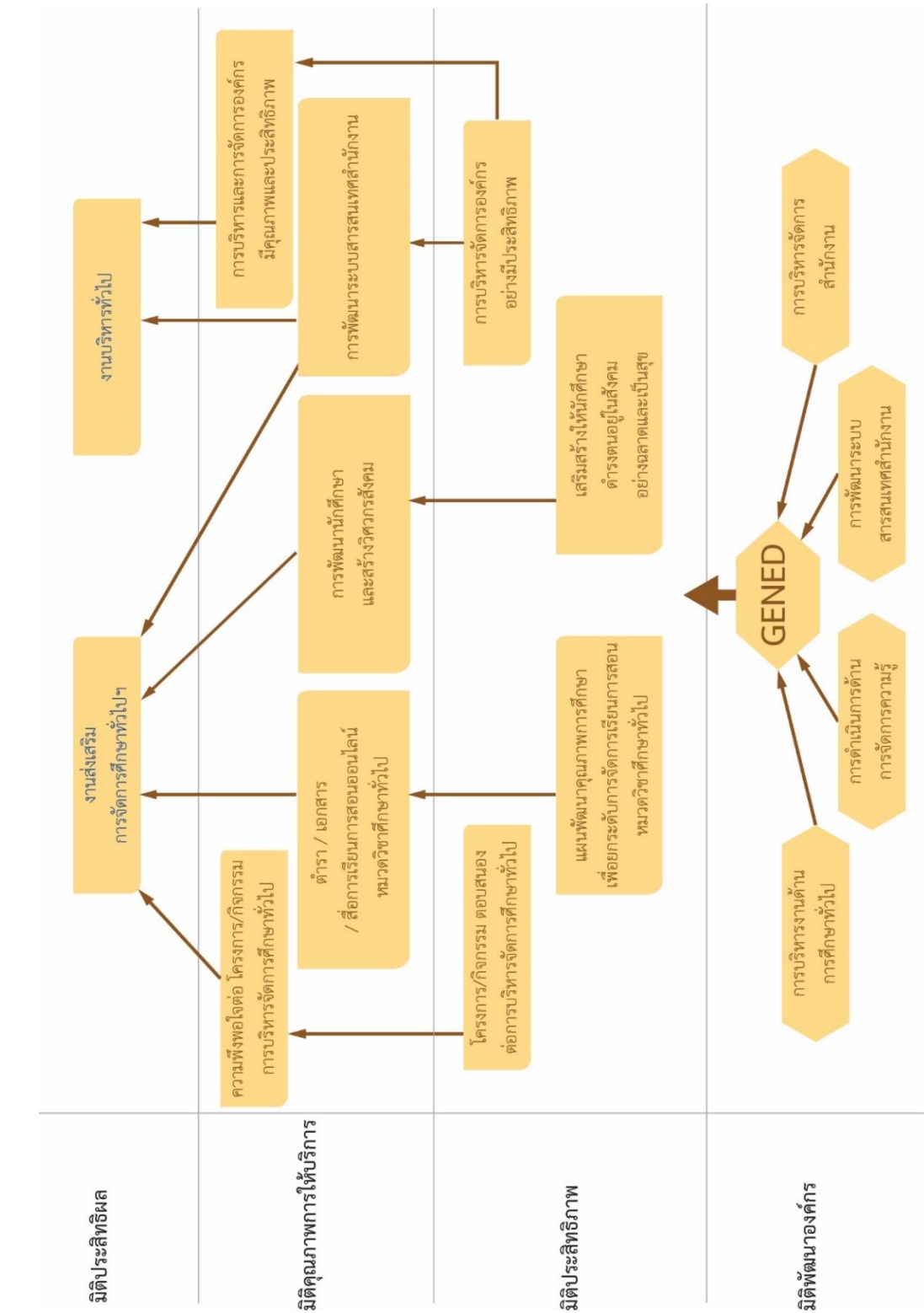
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		65	66	67	68	69	70			
เป้าประสงค์ : เพื่อให้เป็นหน่วยงานสนับสนุนระบบบริหารงานด้านการศึกษารวมทั้งได้คุณภาพและมาตรฐานการศึกษา	คณะกรรมการจัดการศึกษาทั่วไป ดำเนินงานตามกรอบภาระงานหน้าที่ทั้งในเชิงนโยบาย การกำกับติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในการจัดการศึกษา	80	80	80	80	80	80	1. พัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษารวมไป 2. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการศึกษารวมไปเชิงรุก 3. จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านการศึกษารวมไปเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน 4. การบริหารจัดการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	โครงการบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์ - การบริหารจัดการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์ - โครงการพัฒนาบุคลากร - โครงการจัดทำและ ทบทวน แผนยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ	สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยศาสตร์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		65	66	67	68	69	70			
	ร้อยละของบุคลากรที่ ได้เข้ารับการอบรม สัมมนา ฝึกอบรม และ พัฒนาตนเอง	80	80	80	80	80	80	ด้านการศึกษาทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. พัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่ง การเรียนรู้ด้านการศึกษา ทั่วไป		
	สำนักงานจัดการศึกษา ทั่วไป มีกรอบทิศ ทางการดำเนินงานตาม ภารกิจ จ. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565 ส่งผลให้การดำเนินงาน โครงการบรรลุตาม วัตถุประสงค์	80	80	80	80	80	80			



## แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

วิสัยทัศน์หน่วยงาน : เสริมสร้างบัณฑิตให้เป็นคนดีดำรงตนอยู่ในสังคมอย่างฉลาดและเป็นสุข







ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
ว่าด้วย สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์  
พ.ศ. ๒๕๕๗

โดยที่เป็นการสมควรให้มีสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์ เพื่อให้การบริหารงานวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นการปรับโครงสร้างองค์กรให้เอื้อต่อการบริหาร โดยคำนึงถึงควมมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๘ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ จึงออกข้อบังคับไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย การจัดตั้งหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๗”

ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ บรรดาข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือประกาศอื่นใดในส่วนที่กำหนดไว้แล้วในข้อบังคับนี้ หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับข้อบังคับนี้ให้ใช้ข้อบังคับนี้แทน

ข้อ ๔ ในข้อบังคับนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

“หน่วยงานภายใน” หมายความว่า หน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ที่จัดตั้งขึ้นโดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ ซึ่งมีใช้ส่วนราชการตามมาตรา ๑๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมีใช้ส่วนงานภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๐

“ส่วนราชการ” หมายความว่า ส่วนราชการตามมาตรา ๑๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่



“ส่วนงานภายใน” หมายความว่า คณะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ หรือส่วนงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่ได้รับการจัดตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ให้เป็นส่วนงานภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๐ และมีใช้ส่วนราชการตามมาตรา ๑๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗

“คณะ” หมายความว่า คณะและวิทยาลัยตามกฎกระทรวงว่าด้วยการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ และให้หมายความรวมถึงคณะหรือวิทยาลัยที่เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

“บุคลากร” หมายความว่า บุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประกอบด้วย ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ

ข้อ ๕ ให้มีสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ เป็นหน่วยงานภายในที่มีฐานะเทียบเท่ากอง มีการบริหารงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัย มีผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงาน มีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) บริหารจัดการในการจัดการเรียนการสอนวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนวิชาการของมหาวิทยาลัย

(๒) ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์

(๓) ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการในวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์กับคณะรวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(๔) ส่งเสริมงานวิชาการและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับวิชาศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์

(๕) บริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร งบประมาณ การพัสดุ สถานที่และทรัพย์สินของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับของทางราชการและของมหาวิทยาลัย

(๖) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

ข้อ ๖ ให้อธิการบดีแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัย และให้มีอำนาจถอดถอนผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ได้

ข้อ ๗ ให้แบ่งหน่วยงานในสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในที่มีฐานะเทียบเท่างาน ดังนี้

(๑) งานบริหารทั่วไป

(๒) งานส่งเสริมการจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์

ข้อ ๘ การดำเนินงานของสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปปริญาศาสตร์ ให้มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณและกำหนดกรอบอัตรากำลังให้ตามความเหมาะสม

ข้อ ๙ ให้อธิการบดีรักษาการตามข้อบังคับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

บุญรัตน์ วงศ์ใหญ่

(นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่)

อุปนายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ทำหน้าที่แทน นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่



**หมายเหตุ :-** เหตุผลในการออกข้อบังคับฉบับนี้ คือ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเห็นสมควรให้มีสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาสตร เพื่อให้เกิดการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อปรับโครงสร้างองค์กรให้เอื้อต่อการบริหารงาน โดยคำนึงถึงควมมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ประกอบกับความในมาตรา ๑๘ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจในการออกกฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับของมหาวิทยาลัยได้ จึงจำเป็นต้องออกข้อบังคับนี้



## ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.กัลทิมา พิชัย

รองอธิการบดี

อาจารย์ ดร.สุรสิงห์ แสงโสด

ผู้อำนวยการ

## ผู้ให้ข้อมูล

นางกัญชลี	หมุ่ฝัน	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ
นายทักษิณ	มูลพิงค์	นักวิชาการศึกษา
นายจีรณัฏ	พานิชกิจ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
นางสาวจิรฐา	สุระจินดา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
นางณัฐรดา	ปัญญา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

## ผู้เรียบเรียงและจัดทำ

นางกัญชลี	หมุ่ฝัน	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ
-----------	---------	-------------------------

สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไปและศิลปวิทยาศาสตร์

อาคารราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ ชั้น 5

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

โทรศัพท์ 0 – 5388 – 5393 และ 0 – 5388 – 5678 – 79

โทรสาร 0 – 5388 – 5393

Website : [www.gened.cmru.ac.th/ge2019/](http://www.gened.cmru.ac.th/ge2019/)

